



**MINISTÉRIO DE ENERGIA E ÁGUA
GABINETE DE ESTUTOS E PLANEAMENTO ESTATÍSTICO**

Caracterização do “PIP 2013”

e

***Recomendações para o
Acompanhamento***



Caracterização do “PIP 2013”

MINISTÉRIO DE ENERGIA E ÁGUAS
Gabinete de Estudos e Planeamento Estatístico

RESUMO EXECUTIVO

Caracterização

- Grande impacto dos projectos **SONIP - 22 %**;
- **78 %** da proposta MINEA afecto ao **Subsector Energia**;
- **22 %** da proposta MINEA afecto ao **Subsector Águas**;
- **79 %** do Investimento MINEA aplicado no "**Plano de Acção 2013-2017**";

Acompanhamento

- **Grande impacto na Actividade do GEPE**;
- **Necessidade de identificar Gestores de Projecto** GEPE, SONIP, GAMEK, ENE, EPAL, DNASS e PAT;
- **Necessidade de implementar o controlo dos projectos significativos**;
- **Estabelecer metodologia de reporting mensal**;

Riscos Principais

- **Incumprimento ou desvio orçamental significativo nos projectos geridos por "promotores" impactantes** (GAMEK, ENE, SONIP, EPAL e PAT);
- **Desvio significativo de projectos estruturantes** (Soyo e Sistema de Transporte, Cambambe 2, Laúca, Calueque, Água do Dundo, ETA Bitá 4, ETA Refinaria Lobito, etc.);



Caracterização do “PIP 2013”

MINISTÉRIO DE ENERGIA E ÁGUAS
Gabinete de Estudos e Planeamento Estatístico

1. INTRODUÇÃO

No início do ano de 2012, por incumbência de S^a Ex^a o Sr. Ministro da Energia e Águas, foi elaborado um estudo sobre o PIP correspondente ao ano transacto¹.

Foram efectuadas as análises possíveis, baseados nos elementos disponíveis, e propostas algumas iniciativas cujo conteúdo se mantém actual.

A aplicação parcial de algumas das iniciativas propostas permitiu uma ligeira evolução na abordagem aos objectivos tendo-se conseguido uma boa realização de “tesouraria” do *Orçamento Autorizado*².

O processo de preparação do PIP 2013 foi diferente.

Foi implementada pelo MINPLAN um novo sistema informático (SIPIP) (do tipo *Enterprise Project Management*), que exigiu a introdução dos projectos com previsão de continuidade para além de 31/12/2012 (com horizonte de conclusão em 2013 ou posterior) e dos novos projectos.

Este sistema introduz novas exigências processuais e tem associada uma nova filosofia conceptual para a *função Orçamento* e de *reporting*.

Arrançou também de forma experimental e com algumas dificuldades a aplicação de controlo de projectos do MINEA, (SIGAP), entretanto em evolução para adaptação às exigências do SIPIP.

Ambas as aplicações são do mesmo tipo e, por coincidência, desenvolvidas a partir da customização da mesma plataforma.

Tentar-se-á durante o ano de 2013 tirar o máximo partido das potencialidades de uma e outra aplicação e, ainda que sem ligação automática (*up-load/download*) potenciar o SIGAP para uma vertente de controlo operacional das unidades de gestão envolvidas nos projectos.

Com a recente aprovação do PIP 2013 torna-se oportuno efectuar estudo similar ao realizado no ano transacto, por forma a tentar caracterizar os vários projectos incluídos e determinar o melhor processo de acompanhamento.

¹ Está disponível no GEP para consulta / Divulgação

² 86% do total (24 % na área das Águas e 76% na área da Energia)



Caracterização do “PIP 2013”

MINISTÉRIO DE ENERGIA E ÁGUAS
Gabinete de Estudos e Planeamento Estatístico

2. CARACTERIZAÇÃO DO ESTUDO

Será efectuada uma abordagem com base nos projectos inscritos abrangendo a seguinte metodologia:

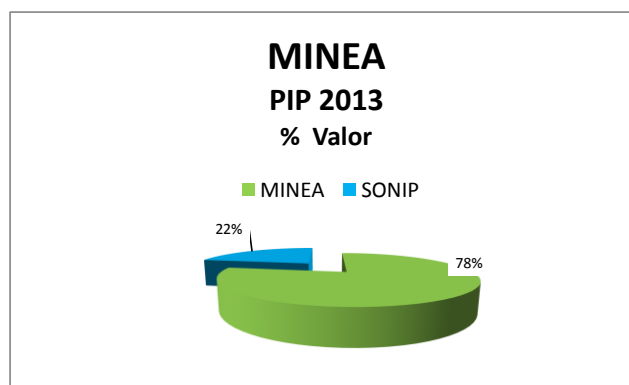
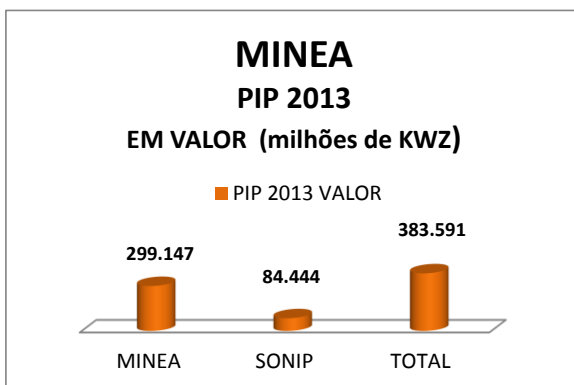
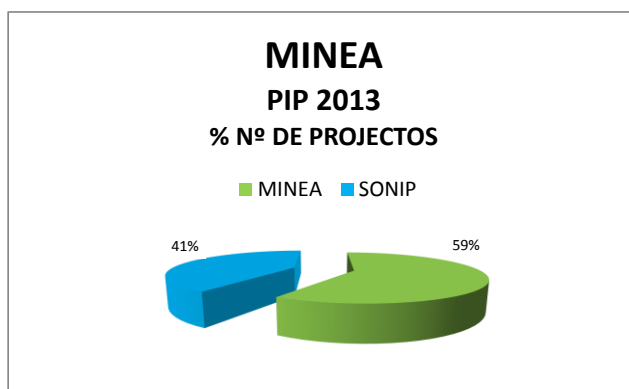
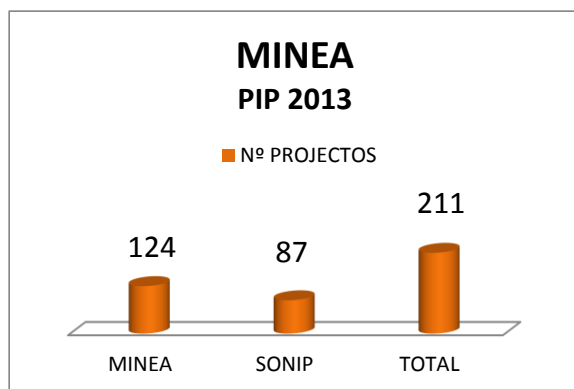
- Caracterização genérica do PIP 2013
- Caracterização ABC
- Caracterização de enquadramento no “Plano de Acção 2013-2017”
- Identificação dos projectos de maior volume e impacto orçamental
- Metodologias de acompanhamento e pilotagem dos projectos

2.1 CARACTERIZAÇÃO GENÉRICA DO PIP 2013

➤ Caracterização genérica em quantidade e valor

Segundo estes critérios os projectos distribuem-se da seguinte forma:

	PROJECTOS INSCRITOS		VALOR DOS PROJECTOS DO PIP 2013 (Milhões KWZ)			
	Nº PROJECTOS	%	TOTAL DOS PROJECTOS		PIP 2013	
			VALOR	%	VALOR	%
MINEA	124	58,77%	1.310.868	90,90%	299.147	77,99%
SONIP	87	41,23%	131.179	9,10%	84.444	22,01%
TOTAL	211	100,00%	1.442.047	100,00%	383.591	100,00%



Conclusões:

Inclusão de um elevado nº de projectos actualmente geridos pela SONIP Acréscimo em número **41 %**
Impacto significativo na realização física e financeira da parcela do OGE atribuída ao MINEA Acréscimo em valor **22 %**



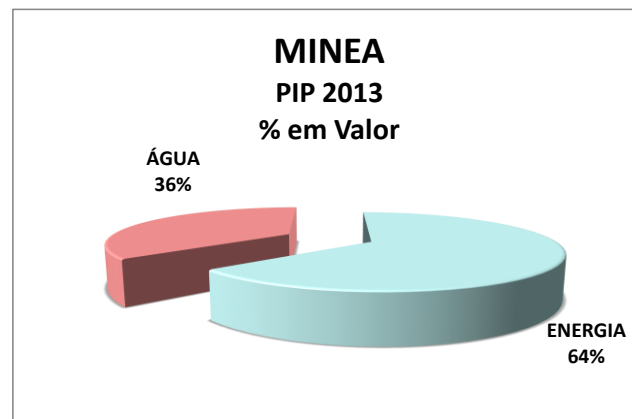
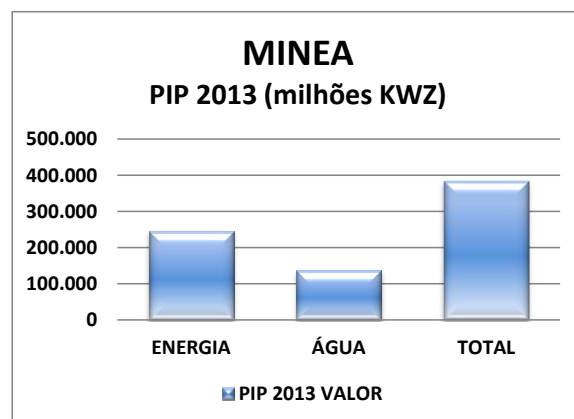
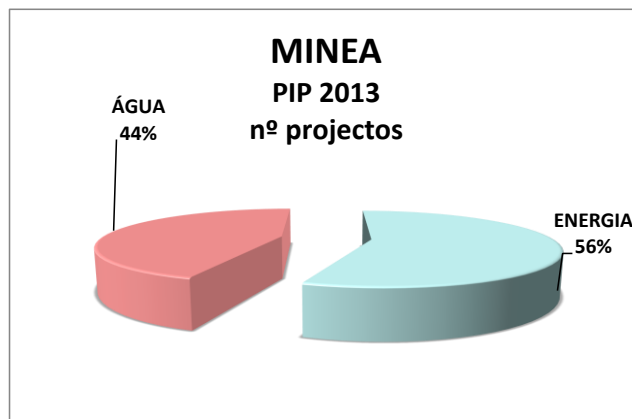
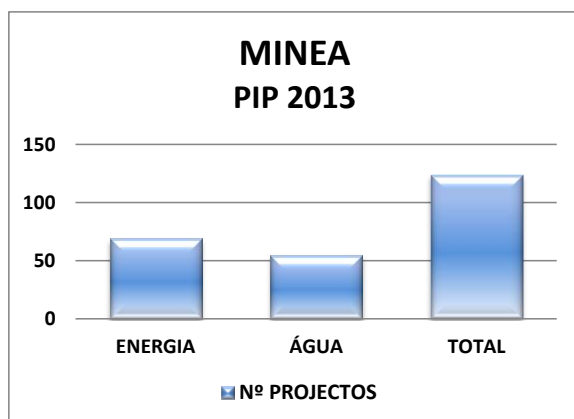
Caracterização do “PIP 2013”

MINISTÉRIO DE ENERGIA E ÁGUAS
Gabinete de Estudos e Planeamento Estatístico

➤ Caracterização dos projectos MINEA em quantidade e valor por Sector de Actividade

Segundo estes critérios os projectos distribuem-se da seguinte forma:

	PROJECTOS INSCRITOS		VALOR DOS PROJECTOS DO PIP 2013 (milhões KWZ)			
	Nº PROJECTOS	%	TOTAL DOS PROJECTOS		PIP 2013	
			VALOR	%	VALOR	%
ENERGIA	69	55,65%	1.132.342	78,52%	245.643	64,04%
ÁGUA	55	44,35%	309.705	21,48%	137.948	35,96%
TOTAL	124	100,00%	1.442.047	100,00%	383.591	100,00%



Conclusões:

Sector Energia	Impacto no Orçamento do MINEA em 2013	64%
Sector Águas	Impacto no Orçamento do MINEA em 2013	36 %

Observação importante:

Os dados anteriores dizem respeito, exclusivamente, ao orçamento inicialmente previsto pelo MINEA e autorizado, e não incluem, portanto, a segmentação sectorial dos projectos SONIP.

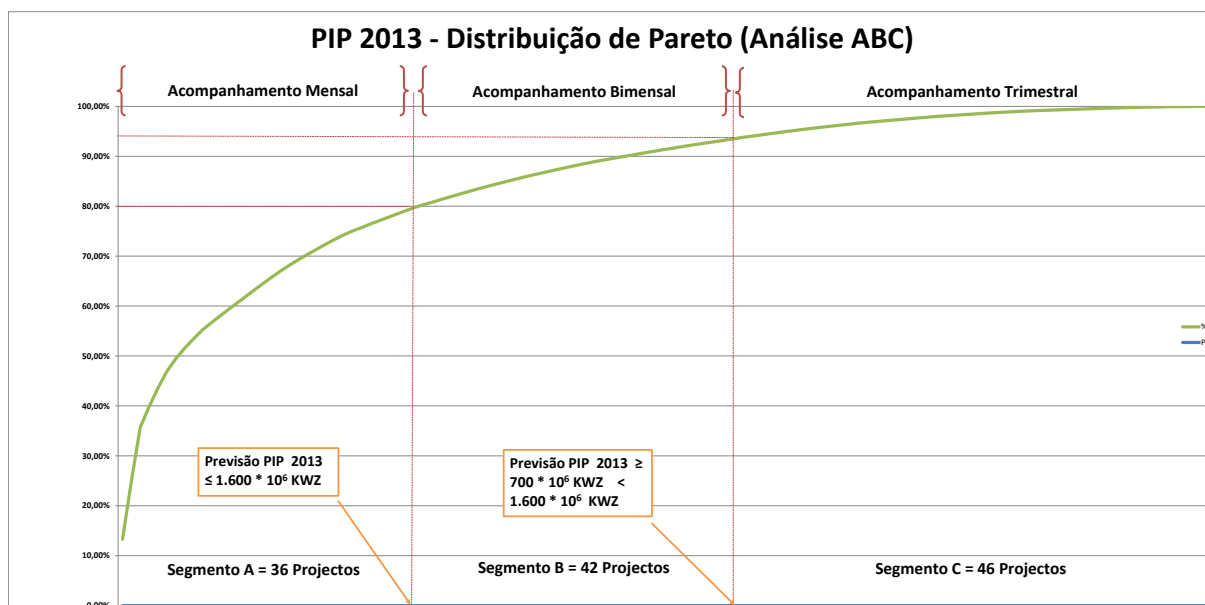


Caracterização do “PIP 2013”

MINISTÉRIO DE ENERGIA E ÁGUAS
Gabinete de Estudos e Planeamento Estatístico

2.2 SEGMENTAÇÃO ABC DOS PROJECTOS (ANÁLISE DE PARETO)

A partir da listagem de projectos de iniciativa MINEA e do respectivo valor inscrito em PIP 2013 foi possível hierarquizar os projectos em função do volume orçamental atribuído e estabelecer a curva do Diagrama de Pareto, permitindo identificar os projectos inscritos no PIP de acordo com o esquema abaixo calculado.



Esses projectos com maior impacto encontram-se identificados no ponto 2.4.

De qualquer forma podemos sintetizar a segmentação como segue:

Tipo Projecto	Intervalo de valor (milhões KWZ)	Quant.
A	≥ 1.600	34
B	$< 1.600 \geq 700$	42
C	≤ 700	48
		124

O impacto da segmentação em termos do *Valor Autorizado* está assim distribuído:

Tipo Projecto	Valor autorizado (milhões KWZ)	Quant. Proj.
A	238.524,8	34
B	45.029,2	42
C	15.092,5	48

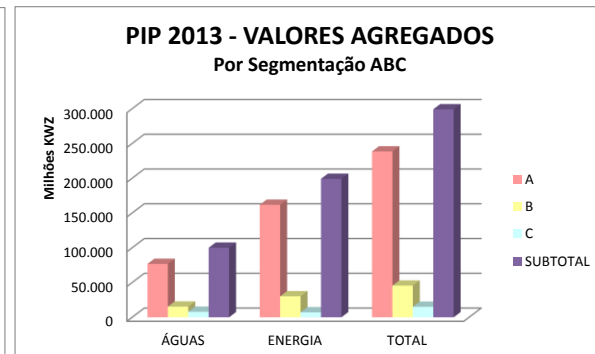
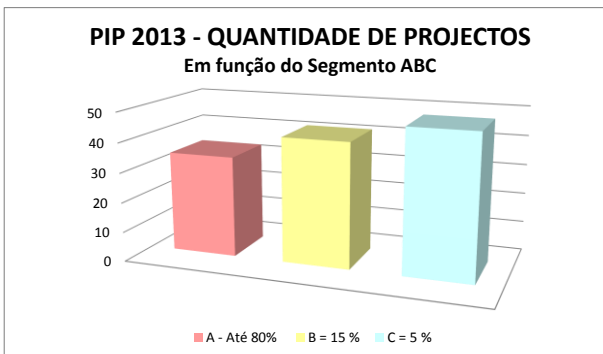
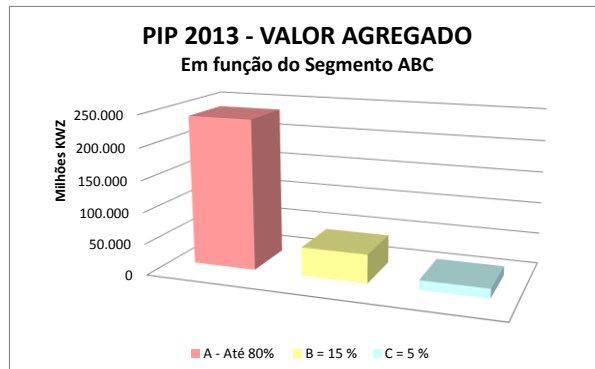
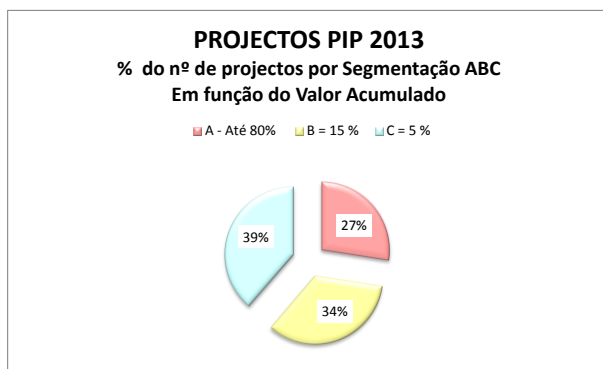


Caracterização do “PIP 2013”

MINISTÉRIO DE ENERGIA E ÁGUAS
Gabinete de Estudos e Planeamento Estatístico

Conclusões³ sobre os projectos dos Sectores Energia e Águas:

Segmento	Projectos abrangidos (Quantidade)	Investimento autorizado	
		%	Valor (Milhões KWZ)
A	36	80	238.524
B	42	15	45.029
C	48	5	15.092



Se for efectuado um acompanhamento eficaz dos projectos do Segmento A será possível atingir 80% da realização orçamental prevista para 2013

2.3 CARACTERIZAÇÃO DE ENQUADRAMENTO NO PLANO DE ACÇÃO 2013-2017

Apesar de à época da elaboração da proposta base do MINEA para o PIP 2013, não estivesse ainda elaborado o “**Plano de Acção 2013 -2017**” os projectos inscritos para o ano de 2013 (em curso e novos) são enquadráveis nesse contexto, com a elevada taxa de **79% do volume de investimento autorizado** – 236.874 milhões de Kwz.

O montante previsto no “**Plano de Acção**” situava-se na ordem de 332.190 milhões de Kwz ⁴ para o ano de 2013.

Será oportuno preparar o PIP de 2014 e seguintes com a caracterização dos projectos que constam do mencionado Plano

³ A abordagem destas conclusões dizem apenas respeito aos projectos de iniciativa MINEA

⁴ O valor previsto no “Plano de Acção 2013-2017” foi de 3.322 milhões de USD



Caracterização do “PIP 2013”

MINISTÉRIO DE ENERGIA E ÁGUAS
Gabinete de Estudos e Planeamento Estatístico

2.4 IDENTIFICAÇÃO DOS PROJECTOS DE INICIATIVA MINEA COM MAIOR VALOR E IMPACTO ORÇAMENTAL

A partir da actividade desenvolvida em 2.2 os projectos do “Segmento A” serão os seguintes:

➤ Sector Águas

PROJECTOS DO PIP PREVISTOS PARA 2013 QUE CORRESPONDEM AO SEGMENTO A (PARETO)				
sector	DESIGNAÇÃO DO PROJECTO	PIP APROVADO 2013-MINFIN (KWZ)	% PIP do Sector	Proj. de grande impacto
A	Programa Água Para Todos	12.290.000.000	12,28%	X
A	Reparação Barragem Do Calueque E Const. De Estação Elevatória/Minea	11.147.282.460	11,14%	X
A	Construção Sistema 4 (ETA BITA) Sistema De Distribuição Água -Luanda	7.500.000.000	7,50%	X
A	Novos Sist.Sedes Municip.Abast.Melhoria Dist.Água / Minea	5.500.000.000	5,50%	X
A	Implantação De Redes Terc.Lig.Domiciliares Redes Existentes/Minea	5.349.399.475	5,35%	X
A	Reab. E Reforço Dos Sistemas De Abast. De Água Do Namibe - 1ª Fase	4.000.000.000	4,00%	X
A	Reforço Do Sistema De Abast.De Água De Ondjiva(Fase2)/Kunene	4.000.000.000	4,00%	X
A	Reab. Reforço Sistema Abast. Água Do Lubango-1ª Fase/Minea	3.960.000.000	3,96%	X
A	Const.Sist.Adução Dist.Eta Quilonga Grand.Sist.Dist.Associado/Minea	3.875.350.302	3,87%	X
A	Reabilitação Do Centro De Distribuição Do Marçal/Minea	3.693.763.614	3,69%	X
A	Implantação De Redes De Dist.Lig. Domiciliares-Novas Redes/Minea	3.386.458.473	3,38%	
A	Projecto De Desenv. Institucional Do Sector De Águas(Bm/Pdisa)	3.000.000.000	3,00%	
A	Reforço Sist.Abastecimento De Água A Ondjiva	3.000.000.000	3,00%	
A	Reabilitação E Reforço Do Sist. Abast. De Água Do Sumbe/Minea	2.100.000.000	2,10%	
A	Reforço Do Sistema De Abastecimento De Água Do Huambo (2ª Fase)	2.000.000.000	2,00%	
A	Reab.E Ampliação Do Sistema Abast.De Água /Malanje-Fase 2	1.950.000.000	1,95%	
	Soma	76.752.254.324	76,72%	
	Total PIP do Sector	100.044.879.853		
	Projectos Novos			

➤ Sector Energia

PROJECTOS DO PIP PREVISTOS PARA 2013 QUE CORRESPONDEM AO SEGMENTO A (PARETO)				
sector	DESIGNAÇÃO DO PROJECTO	PIP APROVADO 2013-MINFIN (KWZ)	% PIP do Sector	Proj. de Maior Impacto
ENERGIA	Construção Do Aproveitamento Hidroeléctrico De Lauca	39.733.878.650	19,96%	X
ENERGIA	Const.Segunda Central Hidroeléct. De Cambambe (4x130 Mw)/Mine	34.748.987.762	17,45%	X
ENERGIA	Instalação Central Ciclo Combinado Soyo, Sistema De Transporte Associado	32.300.000.000	16,22%	X
ENERGIA	A.H.Lauca Desvio Do Rio E Projecto Básico Est.Geot/Minea	10.014.006.326	5,03%	X
ENERGIA	Const. L.T.220 Kv Gab/Sumbe E Gab/W.Kungo E Respect. S.E'S (Fase 1)	6.400.790.437	3,21%	X
ENERGIA	Reabilitação E Modernização Da Central Hidroeléctrica Matala	4.311.216.000	2,17%	X
ENERGIA	L.T. 200kv Lomaum-Biop-Bgla Sul 220kv Sub Bgla Sul 60/30kv-120mva	4.216.304.358	2,12%	X
ENERGIA	Sistema Transporte Associado A. Hidroeléctrico Cambambe - 2ª Central	4.000.000.000	2,01%	X
ENERGIA	Reabilitação E Expansão Das Redes De Mt E Bt De Luanda - Fase 4	3.930.987.365	1,97%	X
ENERGIA	Reabilitação Reforço Potência Aproveitamento Hidroeléctrico Luachimo	3.300.000.000	1,66%	
ENERGIA	Reab.Exp.Redes Mt/Bt-Benguela Huambo Bié(Parte2-Benguela)	2.987.452.364	1,50%	
ENERGIA	Reabilitação Das Redes Transporte Sistema Norte, Centro E Sul	2.808.333.340	1,41%	
ENERGIA	Electrificação Da Província De Cabinda/Minea	2.673.814.605	1,34%	
ENERGIA	Substituição Da Capacidade Energia Alugada/Minea	2.300.000.000	1,16%	
ENERGIA	Reforço Rede At Luanda-Se Filda E Lt 220kv Viana-Filda/Mine	2.066.479.468	1,04%	
ENERGIA	Reforço Rede Luanda-Se Boavista Lt220 Kv Cacuaco Boavista/Mine	2.036.899.470	1,02%	
ENERGIA	Ref.Cap.Transf.Se Luanda Sul (Camama Viana Cazenga) / Minea	2.003.399.999	1,01%	
ENERGIA	Reforço Rede AT E LT 220 Kv Camama Morro Bento Se M.Bento- Ene	1.940.000.000	0,97%	
	Soma	161.772.550.144	81,25%	
	Total PIP do Sector	199.101.584.708		
	Projectos Novos			



Caracterização do “PIP 2013”

MINISTÉRIO DE ENERGIA E ÁGUAS
Gabinete de Estudos e Planeamento Estatístico

2.6 PROJECTOS INSERIDOS NO PIP DE *INICITIVA E GESTÃO OPERACIONAL SONIP*

Como se menciona em 2.1 foi “adicionado” ao volume de investimento proposto pelo MINEA um ***volume significativo de investimentos em curso gerido pela SONIP.***

Esse valor corresponde a **30%** do actual volume orçado no OGE para o Sector em 2013.

O impacto desse aditamento vem introduzir alguns factores de gestão complementares, já em vias de regulamentação, mas irá proporcionar um ***acréscimo no risco de incumprimento no final do exercício.***

Existem mesmo alguns projectos que se situam na área do “*Segmento A*” (Análise de Pareto efectuada para o conjunto global de projectos).

A demonstração do impacto é apresentado na lista que segue, onde os projectos assinalados a azul representam a posição “hierárquica” dos investimentos com origem SONIP no volume global do investimento do Sector.

É importante que o Sector acompanhe com eficácia mensal a execução física e financeira desses projectos, sobretudo dos que aparecem na listagem que segue *pele risco que representam para a eficácia da realização orçamental do Sector.*



Caracterização do “PIP 2013”

MINISTÉRIO DE ENERGIA E ÁGUAS
Gabinete de Estudos e Planeamento Estatístico

sector	DESIGNAÇÃO DO PROJECTO	PIP APROVADO 2013-MINFIN		
		ROT	FE	TOTAL
		214.539.736.611	91.777.999.381	306.317.735.992
E	Construção Do Aproveitamento Hidroeléctrico De Lauça	39.733.878.650		39.733.878.650
E	Const.Segunda Central Hidroeléct.De Cambambe (4x130 Mw)/Mine	6.071.807.720	28.677.180.042	34.748.987.762
E	Instalação Central Ciclo Combinado Soyo, Sistema De Transporte Associado	32.300.000.000		32.300.000.000
A	Programa Água Para Todos	7.950.000.000	4.340.000.000	12.290.000.000
A	Reparação Barragem Do Calueque E Const. De Estação Elevatória/Minea	11.147.282.460		11.147.282.460
E	A.H.Lauca Desvio Do Rio E Projecto Básico Est.Geot/Minea	1.585.198.111	8.428.808.215	10.014.006.326
A	Construção Estação De Bombagem Rede Abastecimento Águas DUNDO/SNL	9.680.462.148		9.680.462.148
A	Construção Da ETA Refinaria Do Lobito/SNL-REF	8.947.055.000		8.947.055.000
A	Construção Sistema 4 (ETA BITA) Sistema De Distribuição Água -Luanda	7.500.000.000		7.500.000.000
E	Const. L.T.220 Kv Gab/Sumbe E Gab/W.Kungo E Respect. S.E'S (Fase 1)	515.385.916	5.885.404.521	6.400.790.437
A	Novos Sist.Sedes Municip.Abast.Melhoria Dist.Água / Minea	5.500.000.000		5.500.000.000
A	Implantação De Redes Terc.Lig.Domiciliares Redes Existentes/Minea	254.733.308	5.094.666.167	5.349.399.475
E	Construção Rede Distribuição Eléctrica Comunitária Zango RED/SNL	5.075.452.733		5.075.452.733
E	Construção Rede Distribuição De Energia Eléctrica CAPARI/SNL	4.562.631.312		4.562.631.312
E	Reabilitação E Modernização Da Central Hidroeléctrica Matala	152.880.000	4.158.336.000	4.311.216.000
E	L.T. 200kv Lomaum-Biop-Bgla Sul 220kv Sub Bgla Sul 60/30kv-120mva	200.000.000	4.016.304.358	4.216.304.358
A	Reab. E Reforço Dos Sistemas De Abast. De Água Do Namibe - 1ª Fase	500.000.000	3.500.000.000	4.000.000.000
A	Reforço Do Sistema De Abast.De Água De Ondjiva(Fase2)/Kunene		4.000.000.000	4.000.000.000
E	Sistema Transporte Associado A. Hidroeléctrico Cambambe - 2ª Central	4.000.000.000		4.000.000.000
A	Reab. Reforço Sistema Abast. Água Do Lubango-1ª Fase/Minea	400.000.000	3.560.000.000	3.960.000.000
E	Reabilitação E Expansão Das Redes De Mt E Bt De Luanda - Fase 4		3.930.987.365	3.930.987.365
A	Const.Sist.Adução Dist.Eta Quilonga Grand.Sist.Dist.Associado/Minea	3.875.350.302		3.875.350.302
A	Reabilitação Do Centro De Distribuição Do Marçal/Minea	693.763.614	3.000.000.000	3.693.763.614
E	Construção Da Rede Distribuição De Eletricidade Municipal LUBANGO/SNL	3.578.874.654		3.578.874.654
E	Construção Rede Distribuição Eléctrica Municipal Do Zango RED/SNL	3.390.386.152		3.390.386.152
A	Implantação De Redes De Dist.Lig.Domiciliares-Novas Redes/Minea	161.259.927	3.225.198.546	3.386.458.473
E	Reabilitação Reforço Potência Aproveitamento Hidroeléctrico Luachimo	3.300.000.000		3.300.000.000
E	Construção Sistema Distribuição Energia Eléctrica Municipal Cacuo/SNL	3.226.639.238		3.226.639.238
A	Projecto De Desenv. Institucional Do Sector De Águas(Bm/Pdisa)	1.500.000.000	1.500.000.000	3.000.000.000
A	Reforço Sist.Abastecimento De Água A Ondjiva	3.000.000.000		3.000.000.000
E	Reab.Exp.Redes Mt/Bt-Benguela Huambo Bié(Parte2-Benguela)	2.987.452.364		2.987.452.364
A	Construção Da Estação De Tratamento De Água Centralidade Dundo/SNL	2.970.857.028		2.970.857.028
E	Reabilitação Das Redes Transporte Sistema Norte, Centro E Sul	173.333.340	2.635.000.000	2.808.333.340
E	Electrificação Da Província De Cabinda/Minea	2.673.814.605		2.673.814.605
E	Construção SE Dundo E Rede Distribuição Eléctrica Dundo/SNL	2.588.320.837		2.588.320.837
E	Construção Rede De Distribuição Eletricidade Comunitária LUBANGO/SNL	2.523.968.087		2.523.968.087
E	Distribuição Eléctrica Para Centralidade De KM44 / SNL	2.409.677.546		2.409.677.546
E	Substituição Da Capacidade Energia Alugada/Minea	2.300.000.000		2.300.000.000
A	Construção Do Sistema De Captação Água Centralidade K.K.5000/SNL	2.113.701.534		2.113.701.534
A	Reabilitação E Reforço Do Sist. Abast. De Água Do Sumbe/Minea	1.100.000.000	1.000.000.000	2.100.000.000
E	Reforço Rede At Luanda-Se Filda E Lt 220kv Viana-Filda/Mine		2.066.479.468	2.066.479.468
E	Reforço Rede Luanda-Se Boavista Lt220 Kv Cacuo Boavista/Mine	2.036.899.470		2.036.899.470
E	Ref.Cap.Transf.Se Luanda Sul (Camama Viana Cazenga) / Minea	206.018.287	1.797.381.712	2.003.399.999
A	Reforço Do Sistema De Abastecimento De Água Do Huambo (2ª Fase)	2.000.000.000		2.000.000.000
A	Reab.E Ampliação Do Sistema Abast.De Água /Malanje-Fase 2	1.950.000.000		1.950.000.000
E	Reforço Rede AT E LT 220 Kv Camama Morro Bento Se M.Bento- Ene	1.940.000.000		1.940.000.000
E	Construção De Rede De Iluminação Pública Comunitária Zango RED/SNL	1.653.745.603		1.653.745.603
E	Reabilitação E Modernização Da Se Viana/Minea	1.601.630.221		1.601.630.221
E	Const. Nov. Cent. Térm. Prov. Mox.Cun.Nam.Hui.Bié,Cab.L.Nort.E	1.600.000.000		1.600.000.000
A	Const.Sistema De Abast. Água Beng.Lob.Catumb.E B.Farta(Fase 3)	1.597.119.541		1.597.119.541
A	Gestão, Implementação E Fiscalização De Projectos	1.554.037.983		1.554.037.983
E	Elaboração Est.Proj.Expansão Capacidade Transp.Energia/Minea	1.538.890.650		1.538.890.650
E	Aproveitamento Hidroeléctrico Chiumbe Dala E LT 60Kv Dala-Luena	1.500.000.000		1.500.000.000
A	Reab. E Reforço Sistema Abast. De Água Do Kuito-2ª Fase/Minea	1.500.000.000		1.500.000.000
E	Construção Da Linha De Transmissão De 220 Kv Gabela-Quileva	460.000.000	962.252.987	1.422.252.987
E	Aquis. E Mont.Equip.Csr No Sist.Control Tensão Lt'S400e220kv/Minea	1.380.214.014		1.380.214.014
E	Construção Da Central Térmica Da Kívela (A) / Minea	1.377.014.256		1.377.014.256
	Projectos Novos			
	Projectos SONIP			

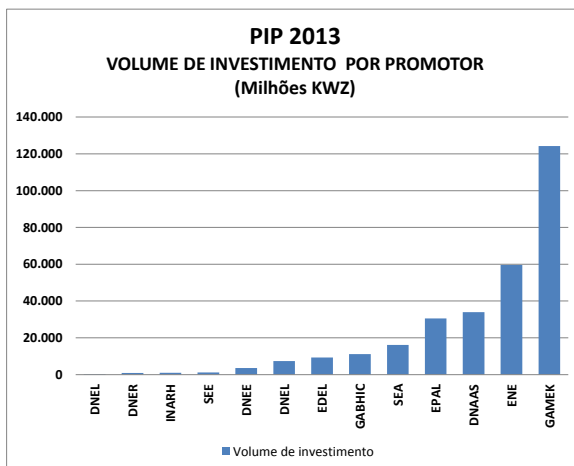


Caracterização do “PIP 2013”

MINISTÉRIO DE ENERGIA E ÁGUAS
Gabinete de Estudos e Planeamento Estatístico

2.7 DISTRIBUIÇÃO DOS PROJECTOS DO SEGMENTO A POR PROMOTOR

A distribuição do investimento inscrito no PIP em 2013 apresenta a distribuição do gráfico seguinte em função do “Promotor”.



Ressaltam os “Promotores” que gerem os projectos impactantes (GAMEK) e os de maior valor (ENE, DNASS e EPAL) bem como do PAT

2.8 METODOLOGIAS DE ACOMPANHAMENTO E PILOTAGEM DOS PROJECTOS

A gestão dos projectos deverá ser abordada de acordo com a “importância” da classificação ABC.

No gráfico do ponto 2.2 propõe-se, em face da segmentação, a periodicidade de abordagem e seguimento MINEA.

A gestão deveria ser cruzada para os projectos dos segmentos B e C (não identificados individualmente neste estudo) com a *Análise de Criticidade*, mencionada no estudo de 2012⁵.

Não se repete o estudo de APR (Análise Preliminar de Risco) porque se mantêm as condições do ano precedente ampliado pelo *novo factor de risco “SONIP”*.

➤ “Novo procedimento MINPLAN”

Ao implementar o novo sistema (SIPIP) o MINPLAN *exige o registo trimestral de programação financeira e de reporting da realização física*⁶.

Para poder efectuar esta actividade *será necessário exigir aos operacionais de gestão dos projectos a informação mensal do estado de avanço dos vários projectos em curso, bem como da evolução dos novos projectos*.⁷

⁵ Ver Análise efectuada ao PIP 2012

⁶ Novo procedimento a iniciar em 2013, com o primeiro impacto em Abril

⁷ Esta informação será obtida posteriormente a partir do SIGAP que está em fase de reformulação para adaptação às novas exigências.



Caracterização do “PIP 2013”

MINISTÉRIO DE ENERGIA E ÁGUAS
Gabinete de Estudos e Planeamento Estatístico

➤ “Novo procedimento SONIP”

De considerar também que **ao nível da ligação operacional/reporting do binómio MINEA/SONIP** será necessário identificar de ambas as partes interlocutores únicos:

- ✓ “Gestor de Projectos SONIP” para garantir as necessárias pontes de informação e de responsabilização de recolha interna na SONIP da informação do vasto nº de projectos (87);
- ✓ “Gestor de Projectos GEPE” para coordenar a actividade de reporting conjunto no SIPI e, futuramente, no SIGAP⁸.

➤ Listagem de Procedimentos MINEA / GEPE

No âmbito do GEPE o impacto será bastante significativo e está reflectido no mapa que segue:

Nº	Actividades a desenvolver	Periodicidade	Tipo de análise	Reporting
1	Recolha de informação sobre o grau de avanço dos projectos incluídos no PIP 2013			
1.a	Necessidade de recolha de informação dos 142 projectos MINEA.	Mensal	Reuniões regulares com os Gestores das Empresas / Estruturas	Barómetros de avanço físico e financeiro dos projectos
1.b	Necessidade de recolha de informação junto da SONIP para o MINEA poder reportar.	Mensal	Reuniões regulares com o Gestor de Projectos SONIP	Barómetros de avanço físico e financeiro dos projectos
2	Controlo do avanço físico e financeiro dos projectos.			
2.a	Recolha de informação	Mensal	Reuniões regulares com os Gestores das Empresas / Estruturas e Gestor de Projectos SONIP	Barómetros de avanço físico e financeiro dos projectos
2.b	Reporting em Sistema SIPI	Trimestral		Directo em sistema
3	“Alarmística”	Mensal	Análise da informação recolhida	Preparação de barómetros de alerta por ausência de reporte.
4	Facturação	Permanente	Tratamento da facturação, cabimentação, autorizações de pagamento, emissão de ordens de saque	Utilização de vários sistemas de controlo (Internos do Minea, SIGFE e SIGPE)
5	Acompanhamento e controlo dos pagamentos	Permanente	Pilotagem da situação dos pedidos	Utilização de SIGFE e SIGPE
6	Actividades de cadastramento de fornecedores / Empreiteiros do MINEA	Permanente	Recolha e registo de informação referente a novos fornecedores / empreiteiros	Registos internos e pedidos de cadastramento SIGFE
7	Actividades extraordinárias para “absorver” o impacto SONIP	Arranque do processo		
7.a	Necessidade obrigatória de recolha de informação administrativa processual que suporte o arquivo auditável do MINEA para os projectos SONIP com os seguintes elementos:		Cadastramento dos actuais fornecedores SONIP. Cadastramento contratual em curso (cópias dos contratos e dos actos de gestão decisores). Lista de facturas já pagas até 31-12-2012 por conta de cada contrato.	

⁸ Sistema do MINEA